**嘉定区黄渡中学2018学年第二学期工作计划**

1. **指导思想**

 根据《嘉定区加强初中建设的实施意见》文件精神，以嘉定区“文化铸魂，科技提升”的综合改革精神为指导，紧紧围绕学校“砺新计划”确定的工作任务，以质量效率为抓手，以文化品牌为目标，细化管理、优化课堂、美化校园，不断优化育人环境，加强校园特色文化建设，让师生在创造性教育教学活动中得到主动和谐发展。全面提高学校办学水平，实现“明德启智，科技见长”特色优质初中的办学目标。

1. **工作目标**

**1.不断提高教师队伍工作积极性，增强教师发展主动性，促进教师专业水平不断提升；**

**2.进一步丰富德育工作内容、方法和途径，提高德育工作的针对性和实效性；**

**3.加强教学过程管理，提升校本教研效果，确保教学质量稳中有升；**

**4.完善校本课程体系，提升课堂品质，凸显办学特色；**

**5.加强校园文化建设，逐步改善办学条件。**

1. **主要工作措施：**

**（一）加强队伍建设，培育品质教师**

1.加强队伍建设，提升学校管理队伍水平。

通过推进学校核心价值观的引领，提升干部队伍的核心战斗力，提升队伍管理水平和管理理念，通过跟岗学习等方式，加快年轻中层干部的培养。继续实施行政岗位见习制度，为学校储备优秀人才，

2.提升骨干教师能力，发挥辐射作用。借助校内外优质资源，通过价值引领、专家指导、平台搭建、项目推进、发展评价等方式，进一步加强教师校本培训和研修工作，整体提高教师专业水平；借助三级骨干教师评选的契机，扩大优秀教师群体，打造黄渡中学的骨干教师梯队，培养一批在不同学科上具有影响力的教师。

3.加快青年教师的培养。通过在职培训、校本研修与校际交流，推进名师带教、结对帮扶、教研联动、教学竞赛等活动，促进青年教师的迅速成长。通过青年教师自我培训提升的 “启航互助小组”，将教师送各级名师工作室进行培训，请接地气的专家来校开展培训活动，由教师自主决定培训的内容、方式方法等，提升教师进取心，为培养优秀青年教师打下基础。

**（二）构建德育体系，提升德育实效**

围绕“身心和谐、品学厚实、主动发展”的培养目标，坚持以学生为中心，构建“3+3+1”大德育机制，即三个维度（学校、社区、家庭）；三个建设（课堂、课程、活动）；一个贯穿主线（培养目标）为抓手开展德育工作。坚持“德育无痕”“生活德育”理念，通过实施“幸福365工程”达到培养德育队伍和德育内容融入学生日常生活中的目的，从而构成学校、家庭和社会教育的各方面，全员、全程、全方位育人的大德育机制。

**1.搭建平台，夯实队伍**

（1）充分发挥德育中心组的辐射引领作用，完成新一届德育中心组的聘任工作，加强班主任教研组建设，请进来,走出去，引进专家资源，强化校本培训，引导班主任树立“实践育人”的教育理念。

充分利用四月份学校班主任节开展校本培训活动，发挥德育中心组的辐射作用，加强年轻班主任的培养工作，提升我校班主任队伍的整体水平。

（2）在教师育德能力培养中，与师训联合开展校本培训活动，利用班主任例会为班主任搭建成长平台。让更多班主任、导师团走上班主任例会舞台，走上班主任工作论坛，展示自我、锤炼自我。与学校科研工作结合，通过班主任（辅导员）解决疑难问题的实践与探索,提高班主任的科研意识，分享和提升他们的智慧，让班级管理更加规范科学，让班主任在研究中成长。

**2.自主管理，抓好行规教育**

以《黄中学子十二好品行》作为行为规范教育的主要内容，通过四个途径全力开展行规教育。

（1）开展系列宣传教育，利用国旗下讲话、班会课，黑板报、广播、手编小报等形式，让学生了解十二好品行的具体内容和要求。

（2）开展专项教育，主要有新生入学教育、礼仪教育、集会教育、就餐教育、学习习惯教育、安全法制教育，将好品行要求落实到日常行为之中。

（3）强化自主管理，通过值周班管理制度，大队委员挂职制度，值日班长制度和“I DO”爱渡志愿服务等途径，加强行为规范的管理过程。

（4）开展评比表彰活动，通过每月 “爱渡之星”单项奖励、 “五星班级”集体奖励，“学期学业优胜”奖励等活动，激发学生进步的内驱力。

**3.活动推进，抓好专题教育。**

落实专题教育和重大节日庆祝活动。落实安全教育、特殊学生教育、警示教育等，办好安全教育周，组织好六一以及重大节日的庆祝活动。

（1）将温馨教室的建设作为本年度德育工作的重要任务，挖掘文化育人价值，营造班级文化氛围，依托“幸福班队”建设，以“幸福雅室”为突破口，积极推进校园文化建设。

（2）深化学校心理健康教育，学校继续推行“幸福课堂”，落实心理健康教育课程，加快课程建设，完善心理健康教育中心组，用好心理咨询室，全面提升学校心理健康教育工作水平。

（3）办好“爱心小屋”，从设计到最后的正常运行以及过程中的管理。制定出科学的管理方案，从本质上去传递“爱”，让更多的学生感受到“爱”。

**4.个性发展，幸福课程校本化实施**

（1）实施幸福课程——加强德育课程一体化建设项目，构建大德育机制，构建以学生成长为主线的德育课程和实践活动体系。以区学生幸福课程手册实施为契机，以学生参与、体验、感悟为主线，探索校本化实施策略：以基础型课程、拓展型课程、班团队课为依托，助力区幸福课程的推进；以活动为媒介，推进区幸福课程的实施；以家庭教育为指导，提升区幸福课程的实效；以社会实践为载体，彰显区幸福课程的成果；以反馈考核为依据，推动区幸福课程的实效。

（2）实施“三爱”——爱嘉学子行动项目和“爱赏嘉定”——文化科技之旅学生社会实践项目，实施德育2018年项目《我爱我嘉——汽车文化幸福之旅》，以同济大学、大众厂、汽车博物馆、汽车博览公园为资源，构建“爱嘉学子、爱赏嘉定”实践育人品牌，提升德育实效；实施德育2019项目《幸福365德育校本课程的实践探索》，主要以探索幸福课程校本化为抓手，提升教师实施幸福课程的实践能力，建设具有学校特色的德育师资队伍；将徽州研学旅行的主题目的“体验文化，培养能力，增强荣誉感”做细、做实，通过活动了解优秀传统文化，感知中华传统美德，增长知识，培养学生独立生活、与人交往、遵守社会规范、相互帮助的能力，增强荣誉感，深化“爱嘉学子”五大行动。

**（三）加强质量管理，提升课堂品质**

教学工作着重以“让每一个孩子渡向希望的彼岸”的学校教学理念为依据，严格规范实施学校课程计划，完善课程建设。以有效教研促有效教学，设定教研主题，规范教研方式，进一步加强作业有效性的研究与实践，落实基本知识与基本技能，提高教学质量。

1毕业班工作，做细做实

针对目前九年级的一模进行分析，制订策略和计划，全面提高九年级教学质量。

（1）拟定中考目标。以备课组为单位制订详尽复习计划，包括月复习目标，复习重点，相应的复习内容和方法与策略。通过走访调研，班主任和任课老师完成学生情况摸底，根据学生每阶段学习状态情况，分层召开学生座谈会和各类家长会，交流学习经验，介绍中考最新动态。政教处组织九年级班主任召开相应的学习方法，职业规划和心理等方面的主题班会课，做学生思想动员工作，充分利用外部资源，请教研员或专家来校宣讲等，提高教学质量。

（2）认真做好各项中考备考工作：学生体育测试，体检，思品学业考试，理化操作考试等。

2.教研组建设，以研促教

（1）改进“爱渡课堂”，在以往教研组活动的基础上，不断改进，提高要求，围绕中考改革和新教材变化，制定活动主题，丰富活动形式，并完善考核方案。教研组备课组活动常规化，制度化，切实为提高课堂教学质量服务。学期初各教研组制定好明确的教研目标和活动计划，及实施方式。

（2）在上学期课例研修的基础上，继续开展课例研修：根据学科特点，制定研修主题，修改观课要点，继续“三实践两反思”的研修模式，着重进行黄渡中学“爱渡课堂”学科教学模式的探究与实践。

（3）作业管理制度完善，控制作业数量，提高作业质量，加强中期作业检查。

（4）组织“爱渡学科节”：通过爱渡学科节，促进爱渡课堂的特色课程的建设，以教研组为单位，根据各学科特色，开展系列活动，激发学生学习兴趣，拓宽学生视野，搭建学习平台。

**（五）完善课程建设，促进学生全面发展**

**1.合理布局，推进体育项目发展。**

我们大力开展阳光体育运动，增强学生身体素质，培养学生体育特长。继续开展拉力带操、腰旗橄榄球等普及类运动健身项目，提高田径、长跑、跳踢、以及击剑、跆拳道、围棋等竞技类运动项目的水平。在田径和篮球的传统优势项目上，继续做好定向越野、网球和健美操三个特色项目，辅以“一校一品”的拉力带训练和室内操，特色体育项目已经基本覆盖了全校学生，争取在嘉定区第三届青少年运动会中也取得优异的成绩，

**2. 打造“汽车科技”为核心的科技教育特色，助力学生自主发展**

以学校“汽车文化”申请嘉定区文化建设“品牌项目”为契机，结合创新实验室建设，加强科技教育品牌建设。重点建设“创意+科技创新实验室”的建设项目。本建设项目主要包含无人机操作、编程设计、功能及安全等的研究，通过购入相关软件及设备，帮助学生掌握基本的设计制作能力，提升学生科技制作能力和技术含量。在整个建设项目发展中，注重对学生的创新能力渗透，结合校园汽车科技课程，为学生提供丰富多彩的软硬件资源，搭建展示个性的汽车科技研究平台。并力争使我校成为全区乃至上海市汽车科技创新领头羊。

**3. 打造“习刻类”艺术特色课程，提升学生审美情操**

我校结合学生发展特点，本学期将继续积极开展书法教学和学生书法社团活动，通过抓书法教学，培养全体师生的自信心，陶冶师生情趣，提高师生审美观点；让师生在写字活动中受到美的愉悦，美的熏陶，还能从感情上鼓舞师生士气，激发师生积极向上的精神。以“打造习刻文化，营建书香校园”为目标，办出老百姓满意的教育，真正达到“以字启智，以字载德，以字立志”全面发展的教育特色。

**（六）加强校园文化建设，逐步改善办学条件**

1.建设科学和谐的管理文化。完善相关规章制度，充分发挥制度文化在育人中的功能，从制度上保障各项决策的落实和执行，从而形成自我学习、自我约束、自我发展的运行机制；优化学校人力资源，建立向能力和贡献倾斜的激励机制。

2、重视学校文化环境建设。着力体现学校的核心办学理念，主要包括学校特色文化场馆的整体设计与修建；学校的绿化布置、走廊文化布置等；完善校园设施，整体系统性建设教室外宣传板、橱窗、标语牌等，使师生从中受到潜移默化的启迪和教育，力争打造成展示学校文化的标志。在前期“车模文化”提炼已取得一定成果的基础上，继续通过各种途径完善“汽车文化”内涵，以此为背景，对学校文化发展进行顶层设计，依据“区学校文化建设品牌项目”指标要求，制定实施方案，并逐步完善，充分发挥校园文化的育人功能。

3、继续做好“慧雅”阅读

为对接中考改革的新要求，我们将慧雅阅读继续作为重要应对措施之一，强化课内阅读，提升阅读能力；开展午间快乐阅读，培养每天看书习惯；开展线上阅读，拓展阅读内容，借助超星在线阅读平台，指导学生在节假日时间进行线上阅读活动；规定必读书目**，**以书育人，要求每学年完成本年级指定的阅读书目；开展读书月系列活动，营造阅读氛围，激发学生读书热情。本学期计划开展的活动有：美文朗诵，书签制作，小报编写，读后感交流以及亲子阅读等。

4. 完善校园文化课程

“六节”活动课程与学校整个教育、教学计划相互配合,相互促进,以充分增进其教育效益,达成教育目标。通过组织 “六节”活动，阅读节、艺术节、体育节、科技节、学科节（每个学期2~3门学科）以及传统文化节（按节日时间），完善校园文化课程。

**（七）发挥工会职能，服务保障高效到位**

1、工会结合各个节日开展各种活动，每月固定主题和活动内容；继续开展为教职工送生日祝福活动；依托工会和妇联组织，积极开展三八节、教师节、社团等活动，丰富教职工业余生活，营造和谐的人际关系，使工会、妇联、退协成为学校文化建设和发展的促进力量。

2、狠抓常规管理，做好后勤服务，明确岗位职责，规范工作程序，为教育教学做好服务工作，践行服务育人的责任。

3、加强财务管理，每月召开例会，合理规划公用经费的使用。

4、加强食堂及公物管理，食堂菜单采取网上公示，及时让家长了解，促进家校交流。

5、加强学校档案工作的管理，力求为学校教育发展提供优质服务，推动学校档案工作向高标准持续发展。

6、充分认识语言文字工作的重要性，积极开展语言文字规范化工作，以教育教学活动为主渠道，着力提高师生规范用语用字的水平。

7、安全工作始终是学校头等大事，必须注重日常工作，落实安全责任，健全安全工作机制，消除学校及周边安全隐患。设立安全教育月，开展丰富多样的安全教育活动，提高师生安全意识，保障校园良好秩序和师生安全。

8、加强环境卫生管理，净化美化校园；加强学生常见病及传染病的防控工作。逐步改善校园环境建设，按照学校文化建设方案规划校园设施，营造润物无声的校园环境。

**四、具体工作安排**

二月份：

1.学生注册报到及开学工作

2.学校、部门、年级组、教研组、备课组制定工作计划

3.拓展课程设置与安排

4.慧雅阅读活动开展工作（与语文组联合）

5.九年级质量分析会

6.各年级新学期工作会议

7.中小衔接会议

8.家长会

9.督导检查工作准备

10.图书馆、实验室、文印室、文学社工作计划

11.开学典礼

12.班主任专题培训

13.专题教育：禁毒、法制教育

三月份：

1.学雷锋活动

2.低保、特困和营养午餐学生的审核、统计、上交工作。

3.校园开放日活动

4.庆祝三八节系列活动、

5.拓展课程指南资料收集整理

6.爱渡学科节启动

7.九年级毕业生体检

8. 九年级体育模拟测试

9.体操健儿范忆琳的故事（“五老”讲座）

10.校级家委会会议

11.学生心理辅导讲座（情绪管理）

12.高雅艺术欣赏

13班主任专题培训

四月份：

1.中考第一次补报名

2.中期检查教案和作业

3.期中考试试卷命题（拿卷）

4.期中考试，九年级二模

5.考试质量分析会

6.听课、评课

7.理化实验操作考试

8.清明节

9.班主任专题培训

10.春季素质教育活动

11.九年级考前心理辅导（讲座）

12.五四青年节活动

五月份：

1.九年级家长会

3.毕业班推优工作

4.艺术月

5.六年级家长开放日活动

6.各项考核评价（教导处）

7.“五四”青年节活动

8.六一节庆祝活动

9.班主任教育教学节

10.汽车文化之旅

11.心理健康活动月

六月份：

1.中考、学业考试、期末考试

2.外地生招生资料审核

3.教研组考核、新教师考核及座谈会

4.学籍转入转出办理事宜

5.教职工体检

6.科技、体育夏令营

7.六一表彰大会（表彰+义卖）

8.校舍维修工程开工筹备工作；

9. 为初三学生加油活动

10.发放毕业证

11.七一党员活动

12. 期末总结、中考成绩总结

13.毕业研学活动

14.暑假活动安排

七月份：

1.新教师录用

2.校园维修

3.北京车模赛事

4.暑期联村活动

八月份：

1.六年级招生、分班

2.下学期工作安排

3.新生入学教育活动

2019年3月